



Proposte di adesione e organizzazione **società ed associazioni**

DIREZIONE NAZIONALE
Lecce, 28-29 maggio '26

Fabio Bezzi

Direttore Divisione
Sindacale e Associativa

Dalla professione all'impresa: le società di ingegneria

La trasformazione in atto nel mercato dei servizi di ingegneria e il ruolo di CNA nella costruzione di un sistema organizzato per le società di ingegneria



I laureati in ingegneria sono **31.000** all'anno
Gli ingegneri iscritti all'albo sono **1.860** all'anno



Solo il **6%**
degli ingegneri
si iscrive all'albo



Le società di ingegneria negli ultimi 9 anni sono raddoppiate: da 6.254 a **11.527** (dati Inarcassa)



+85%
Società di
ingegneria



Le società di ingegneria si aggiudicano il 75%
degli importi delle gare e un **mercato di 25 mld/€**



25 mld/€
mercato

Dalla professione all'impresa: Le società di ingegneria

Il settore dei servizi di ingegneria ha superato il modello tradizionale basato sulla professione:

- il **valore economico** è concentrato nelle società;
- le **strutture organizzate** crescono in modo continuo;
- i **professionisti individuali** risultano progressivamente marginali.

Gli **Ordini professionali** rappresentano il professionista ma non l'impresa, e non operano su temi quali l'organizzazione aziendale e l'accesso al mercato.

Le **Associazioni libere di società**, che iniziano a crearsi a causa della richiesta di nuova rappresentanza, presentano dei limiti:

- **assenza di struttura** organizzativa stabile;
- **mancanza di servizi** reali (fiscali, credito, assistenza gare, progetti in filiera);
- capacità limitata di **rappresentanza istituzionale**;
- **non integrano la filiera** con servizi, contatti e strumenti di supporto.

Dalla professione all'impresa: le società di ingegneria

L'unico modello di rappresentanza esistente e organizzato è Il modello OICE (Confindustria), che conta circa 400 imprese associate, prevalentemente grandi società, e **non intercetta piccole e medie società** ovvero studi evoluti che sono la vera realtà in crescita.

Manca completamente una rappresentanza strutturata delle società di ingegneria “diffuse”, inserite in una filiera non solo professionale ma anche produttiva, capace di integrare competenze tecniche, organizzazione d'impresa, mercato e servizi.

Oggi queste realtà operano come anello intermedio tra progettazione e realizzazione, interagendo con imprese, fornitori, e finanza ma senza un sistema che ne valorizzi pienamente il ruolo economico e industriale.

Dalla professione all'impresa: Le società di ingegneria

CNA **non esercita rappresentanza dei professionisti ordinistici in quanto tali**, attività che resta propria degli Ordini professionali.

Tale limite, tuttavia, **non si applica alle società di ingegneria**, che operano come soggetti economici organizzati in forma di impresa inseriti in una filiera produttiva che coinvolge costruzioni, impiantistica, energia e servizi, e partecipano al mercato con logiche imprenditoriali, organizzative e finanziarie.

La rappresentanza delle società di ingegneria non attiene alla sfera ordinistica, ma a quella **economica, organizzativa e di sviluppo del sistema produttivo**, ambito nel quale CNA è pienamente legittimata ad operare.

In questo quadro, CNA può assumere un ruolo **non solo di rappresentanza, ma di piattaforma operativa**, integrando servizi, filiera e accesso al mercato.

Dalla professione all'impresa: le società di ingegneria

La proposta prevede che un gruppo di lavoro dedicato sviluppi il **progetto speciale «società di ingegneria»** che potrà portare alla costituzione alternativamente di un articolazione di mestiere, un raggruppamento d'Interesse o di altre forme comunque integrate e previste dallo Statuto Nazionale.

Il gruppo di lavoro farà riferimento alla Presidenza Nazionale.

La richiesta di adesione al nostro sistema: **ANASTE**

Anaste (Associazione Nazionale Strutture Territoriali) tutela le imprese private di assistenza che offrono servizi socio-sanitari sul territorio, residenziali e domiciliari, ad anziani e malati.



Costituita nel 1991, ha 300 imprese associate che offrono 11.732 posti letto con 14.000 operatori contrattualizzati



300
imprese
associate



Strutturata su 2 livelli (nazionale e regionale) è presente in 15 regioni ed è membro di ECHO a livello europeo



15
sedi regionali



14.000 operatori contrattualizzati con CCNL dedicato, sanità integrativa, tutela legale, assicurazione e convenzioni



14.000
operatori

La richiesta di adesione al nostro sistema: **ANASTE**



Emilia Romagna	2501
Campania	2299
Lombardia	1471
Piemonte	1384
Toscana	826
Calabria	732
Lazio	726
Liguria	567
Veneto	499
Sicilia	270
Puglia	116
Sardegna	106
Umbria	97
Marche	79
FVG	34
Abruzzo	25



**POSTI LETTO
ANASTE 2026
TOTALE: 11.732**



**Profilo interessato
da più variabili:**

- Sanità pubblica
- Privato
- Cooperazione
- Mondo religioso

La richiesta di adesione al nostro sistema: **ANASTE**

Lo statuto di CNA prevede 3 forme di adesione:

- **partenariato**, rapporto di adesione al sistema CNA, al solo fine svolgere unitariamente attività sindacale e politica per tempi, temi e sedi limitati e specifici;
- **aggregazione**, rapporto di adesione in cui l'aggregato conferisce a CNA, la rappresentanza politica nelle sedi politiche ed istituzionali, ferma l'autonomia organizzativa statutaria dell'associazione richiedente;
- **affiliazione**, rapporto di adesione in cui vi è una forte coincidenza di scopi ed obiettivi politici e sindacali, tali da consentire anche l'uso del marchio CNA all'associato. Le scelte politiche e sindacali di maggiore rilievo sono assunte di comune intesa tra l'associato e la CNA, alla quale è comunque riservata la rappresentanza politica in tutte le sedi istituzionali in cui è presente.

La richiesta di adesione al nostro sistema: **ANASTE**

Articolo 2 Statuto ANASTE

L'Associazione è autonoma ed apartitica, rappresenta le Strutture che aderiscono nel loro complesso e non persegue scopi di lucro in via principale.

Quale Associazione di categoria, l'ANASTE – ferma restando la propria autonomia, anche funzionale, di scopo ed organizzativa, in ragione della peculiarità del settore da essa rappresentato – **aderisce, ad oggi, alla Confederazione denominata “Confcommercio - Imprese per l'Italia”.**

Le Sedi regionali sono tenute ad aderire alla Confederazione indicata dal Consiglio Nazionale.

La richiesta di adesione al nostro sistema: **ANASTE**

ANASTE ha firmato il CCNL di settore il 3 novembre 2025 con le seguenti sigle facenti riferimento a sindacati autonomi:

- CIU Unionquadri, Confederazione Italiana Unione Professioni Intellettuali;
- SNALV Confsal, Sindacato Nazionale Autonomo Lavoratori;
- Confsal, Confederazione Generale dei Sindacati Autonomi dei Lavoratori;
- CSE, Confederazione Indipendente Sindacati Europei;
- CSE Sanità, Federazione delle professioni sanitarie Confederazione CSE;
- CSE Fulscam, Federazione Unitaria Lavoratori Servizi, Commercio, Albergo e Mensa);
- CONFELP, Confederazione Europea Lavoratori e Pensionati.

La richiesta di adesione al nostro sistema: **ANASTE**

La proposta prevede che un gruppo di lavoro dedicato approfondisca la proposta di adesione avanzata da ANASTE e di come questa si possa collocare nelle diverse forme di partenariato, aggregazione o affiliazione previo verifica delle necessarie modifiche statutarie del richiedente e gli opportuni aspetti di compatibilità.

Il gruppo di lavoro farà riferimento alla Presidenza Nazionale.