

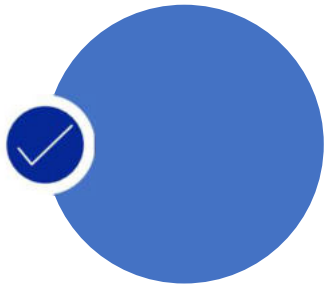


La formazione CNA verso una **visione di Sistema Nazionale**

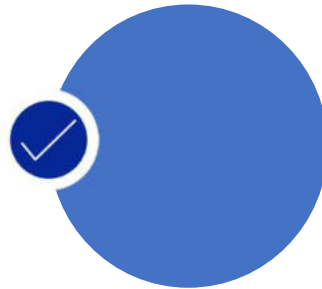
DIREZIONE NAZIONALE
Lecce, 28-29 maggio '26

MAURO PATRUSSI
Presidente ECIPA

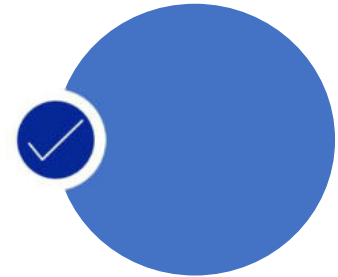
Obiettivi



I numeri della formazione



La governance nei territori

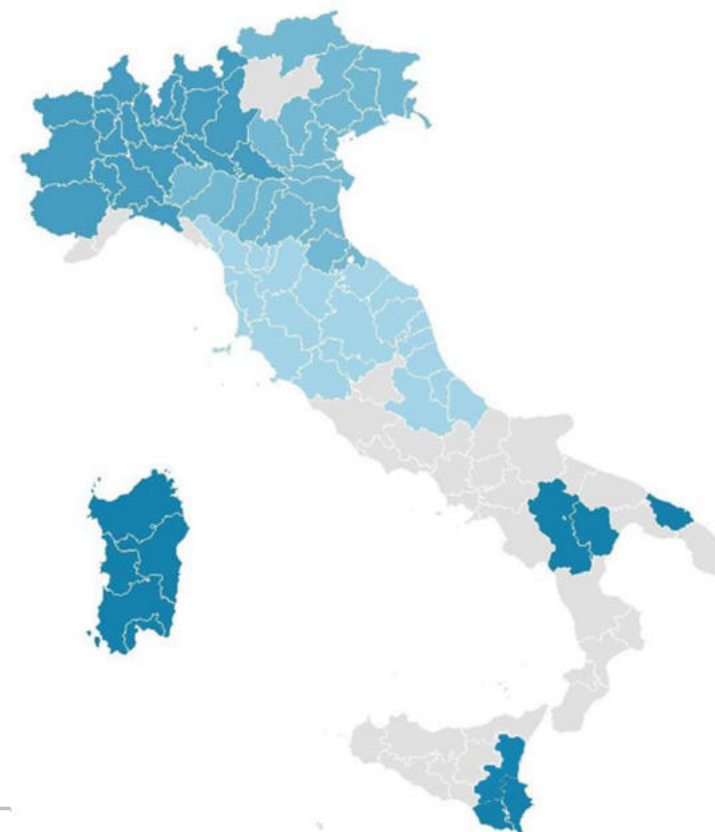
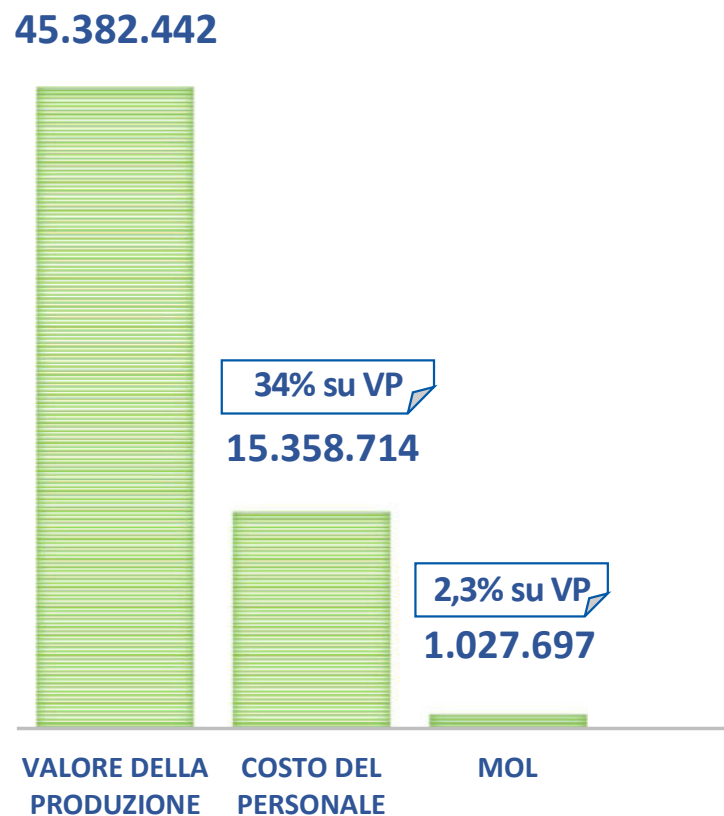


Il potenziale di crescita

Il Sistema della Formazione



9 Strutture Regionali
14 Strutture Territoriali



Dati raccolti sulla base di rilevazioni e proiezioni. Per il presente studio, il Sistema ha profilato un numero di strutture superiore a quelle inserite dai Territori nel portale CNA Audit e raccolte anche tramite questionari dedicati



Il Sistema della Formazione Nord - Ovest Piemonte, Liguria, Lombardia, Valle D'Aosta



Addetti
48



13,4 %

Sedi Operative
17



16,3 %

Accreditamento
3



13 %

Abbinati e Diretti
47.818

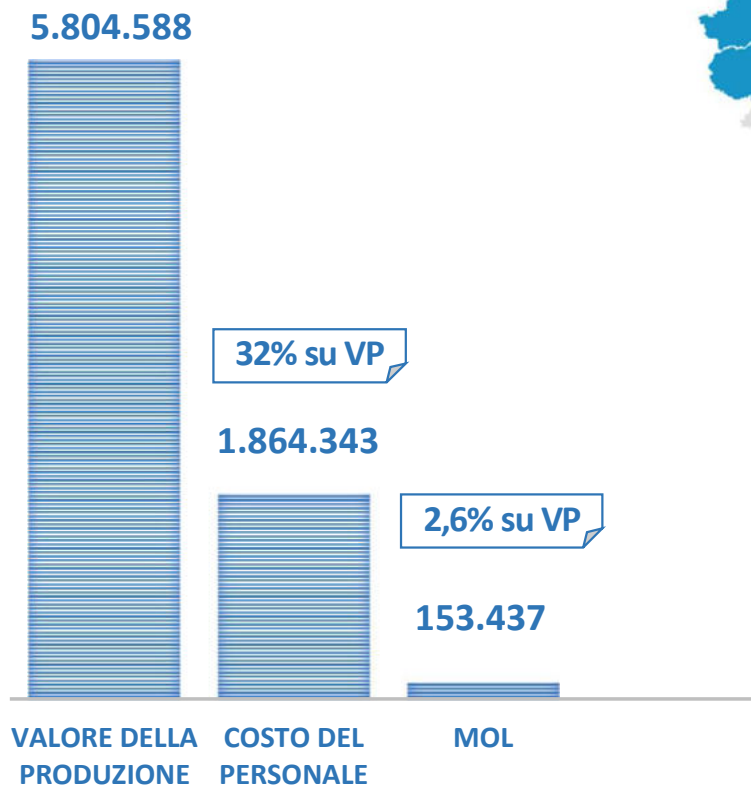


17,1 %

Patrimonio Netto
€ 455.865,00

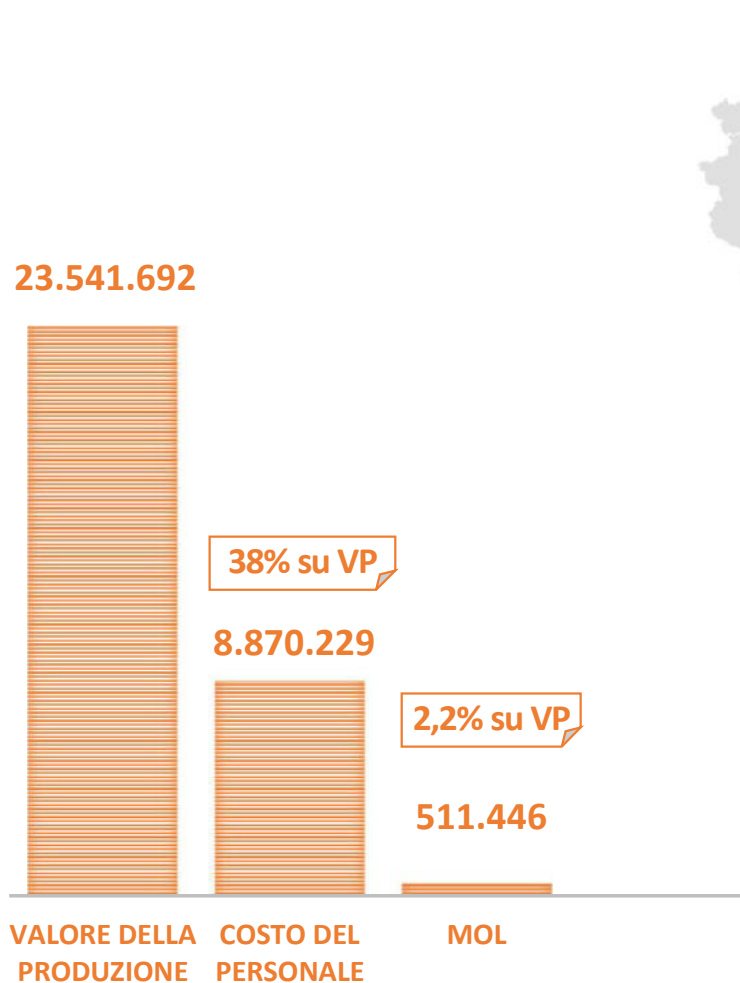
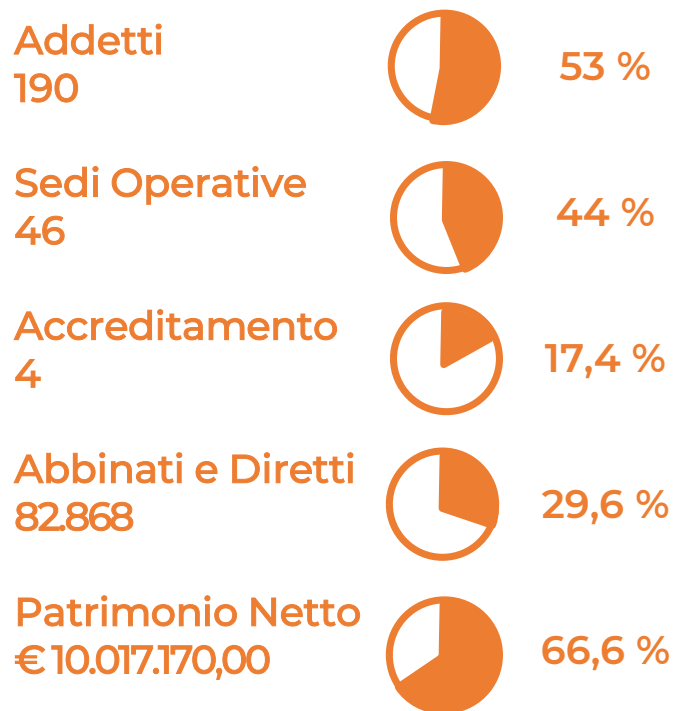


3 %



Il Sistema della Formazione Nord - Est

Veneto, Friuli V.G., Bolzano, Emilia Romagna



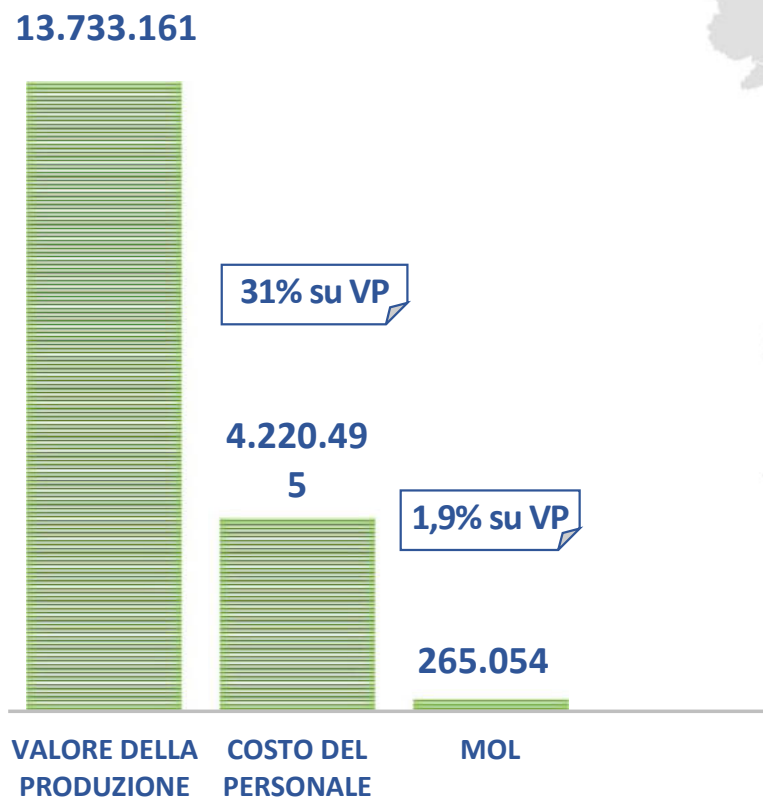
Il Sistema della Formazione Centro Toscana, Lazio, Umbria, Marche, Abruzzo



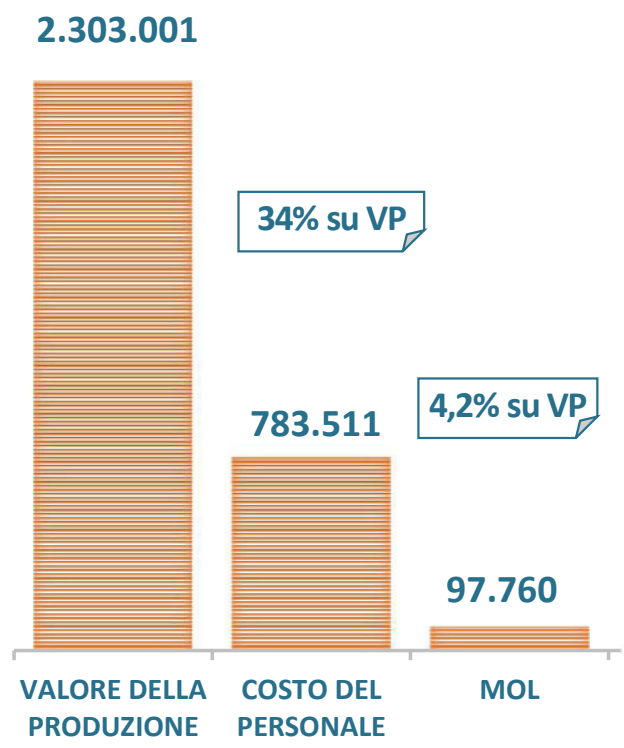
CNA AUDIT



Artigiani
Imprenditori
d'Italia



Il Sistema della Formazione Sud e Isole Puglia, Basilicata, Sicilia, Sardegna

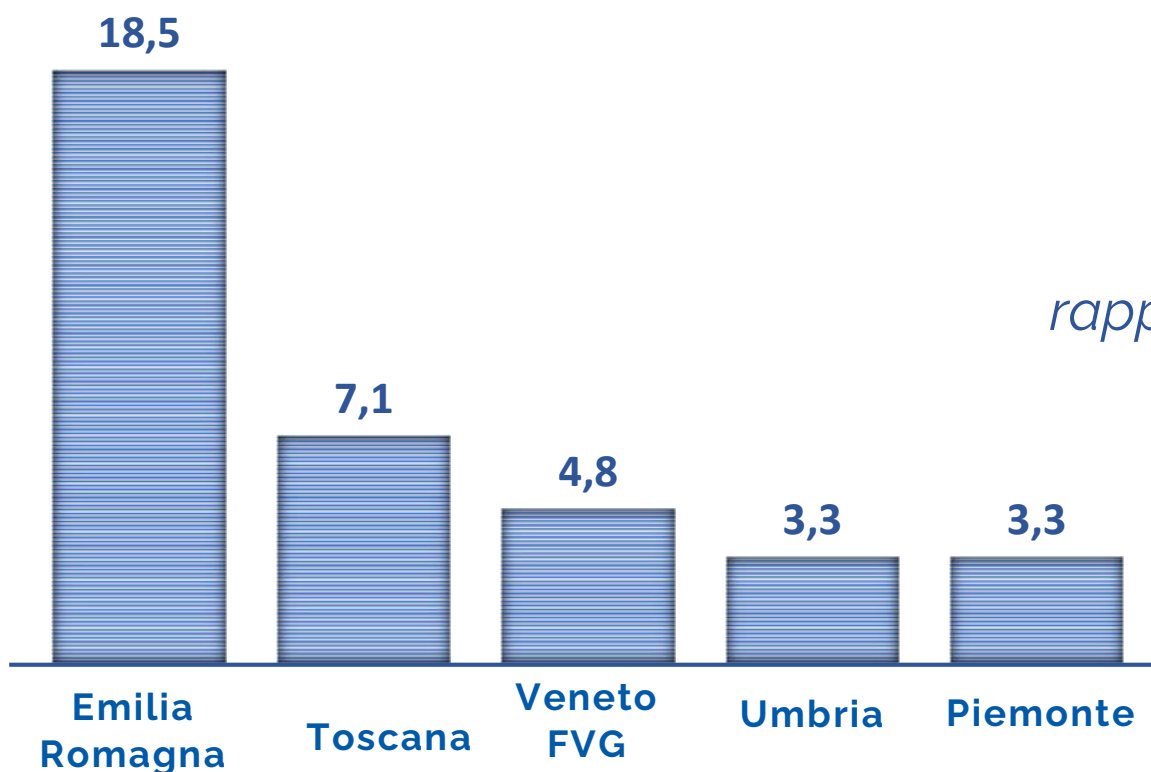


Le regioni del sistema CNA con più ricavi

FONDAZIONE
ECIPA



Artigiani
Imprenditori
d'Italia



Fatturato in milioni di euro

*I ricavi delle prime 5 regioni
del sistema CNA,
rappresentano **l'83,1% dei ricavi totali***

*I ricavi complessivi ammontano a
45,4 milioni di euro*

I Sistemi Regionali

FONDAZIONE
ECIPA



Artigiani
Imprenditori
d'Italia

Modello	Numero enti	Peso economico	Valore
Sistemi regionali	9	≈ 73,8%	33,5
Sistemi non regionali	16	≈ 26,2%	11,9
Totale	25	100%	45,4

Sistemi regionali:

CNA Valle d'Aosta – 90.036,65€

CNA Formazione Emilia-Romagna – 18,5 M€

ECIPA Veneto–FVG – 4,78 M€

ECIPA Futuro Umbria – 3,34 M€

Inforcoop ECIPA Piemonte – 3,3 M€

ECIPA Lombardia – 1,29 M€

FORM.ART Marche – 1,4M€

ECIPA Abruzzo – 452.514€

ECIPA Sardegna – 251.761€

Caratteristiche comuni:

Accreditamento regionale completo

Copertura multiterritoriale

Governance imprenditoriale forte

Presenza in ITS/IITS/IeFP

Capacità progettuale elevata (FSE, PNRR, FART)

La **qualità** della formazione

FONDAZIONE
ECIPA



Le nostre strutture sono:

Accreditate presso le Regioni per:

- ❖ Formazione continua
- ❖ Servizi al lavoro
- ❖ Diritto-dovere all'istruzione e alla formazione
- ❖ Obbligo formativo
- ❖ Formazione normata e regolamentata

Presenti negli **ITS – IFTS - IeFP** in **11** territori

In possesso della **Certificazione Qualità** ISO 9001 EA37 (20 strutture su 25 censite)

Sistema altamente qualificato, in grado di garantire standard elevati di qualità, competenza e affidabilità

ITS – IeFP - IFTS

FONDAZIONE
ECIPA



ITS

Sistema ECIPA/CNA presente in **6 territori** a vario titolo nei settori:

- ❖ Digitale
- ❖ Energetico
- ❖ Meccanico
- ❖ Moda

IeFP

Sistema ECIPA/CNA presente in **6 territori** a vario titolo nei settori:

- ❖ Pelletteria
- ❖ Estetica e Benessere
- ❖ Grafica
- ❖ Meccatronico

IFTS

Sistema ECIPA/CNA presente in **7 territori** a vario titolo nei settori:

- ❖ Pelletteria
- ❖ Marmo
- ❖ Energia
- ❖ Digitale
- ❖ Orafo
- ❖ Nautica
- ❖ Automotive

**PTP – Poli Tecnico Professionali
Alternanza Scuola – Lavoro
Sperimentazione Didattica 4+2**

Principali aree di lavoro

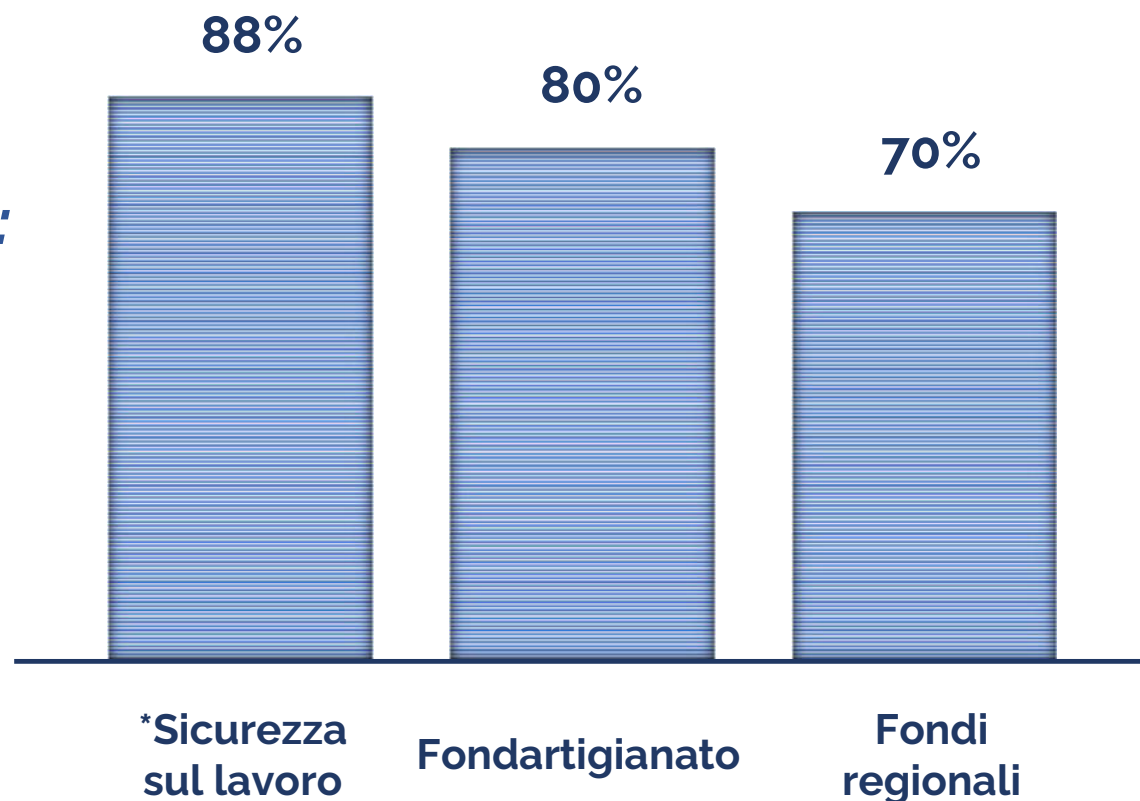
FONDAZIONE
ECIPA



Artigiani
Imprenditori
d'Italia

Tre pilastri fondamentali:

- ❖ *Sicurezza sul lavoro*
- ❖ *Fondartigianato*
- ❖ *Fondi Regionali*



*Attività sulla Sicurezza sul lavoro svolta anche da società ASQ

Quante persone formiamo davvero?

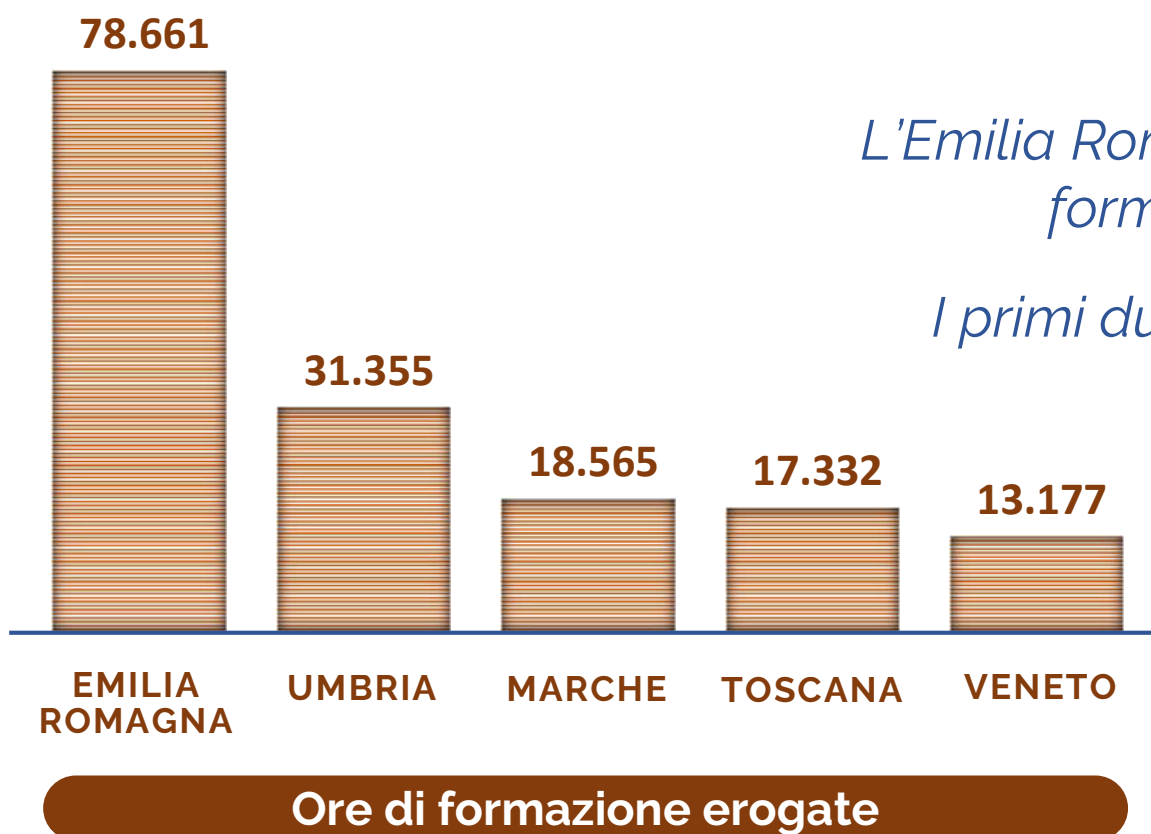
	Ore Corso Totali	N° Allievi Totale	Monte Ore
Strutture ECIPA/CNA Formazione	159.404	82.848	5.401.148
Altre società di servizi	12.628	5.222	84.655
Totali	172.032	88.070	5.485.803

A questi dati, si aggiungono quelli della Fondazione ECIPA relativi a Formerete e ai corsi complementari al sistema territoriale

Dati Formerete	
Totale partecipanti	21.841
Totale ore	381.200

Le Regioni con più ore corso erogate

FONDAZIONE
ECIPA



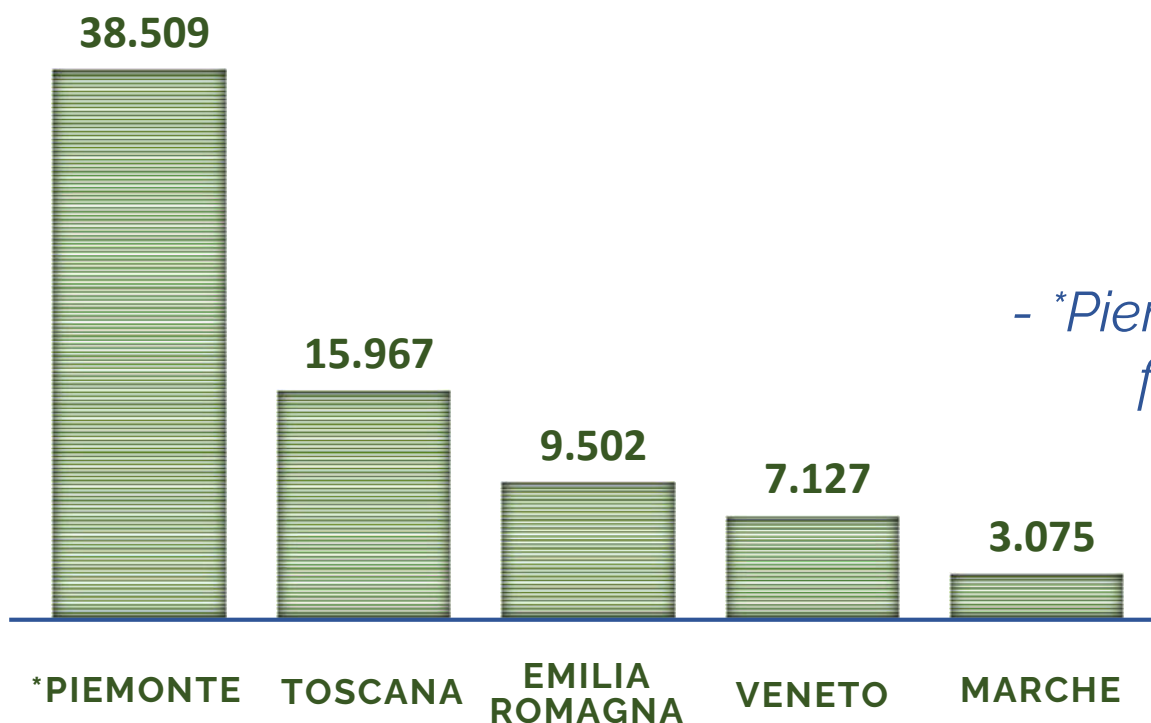
*L'Emilia Romagna **eroga il 49,35%** delle ore di formazione erogate dall'intero sistema*

*I primi due poli, Emilia Romagna e Umbria, **erogano il 69,02% del totale***

*Le altre strutture sono distanti, **il sistema è molto polarizzato***

Le Regioni con più allievi

FONDAZIONE
ECIPA



Allievi corsi di formazione

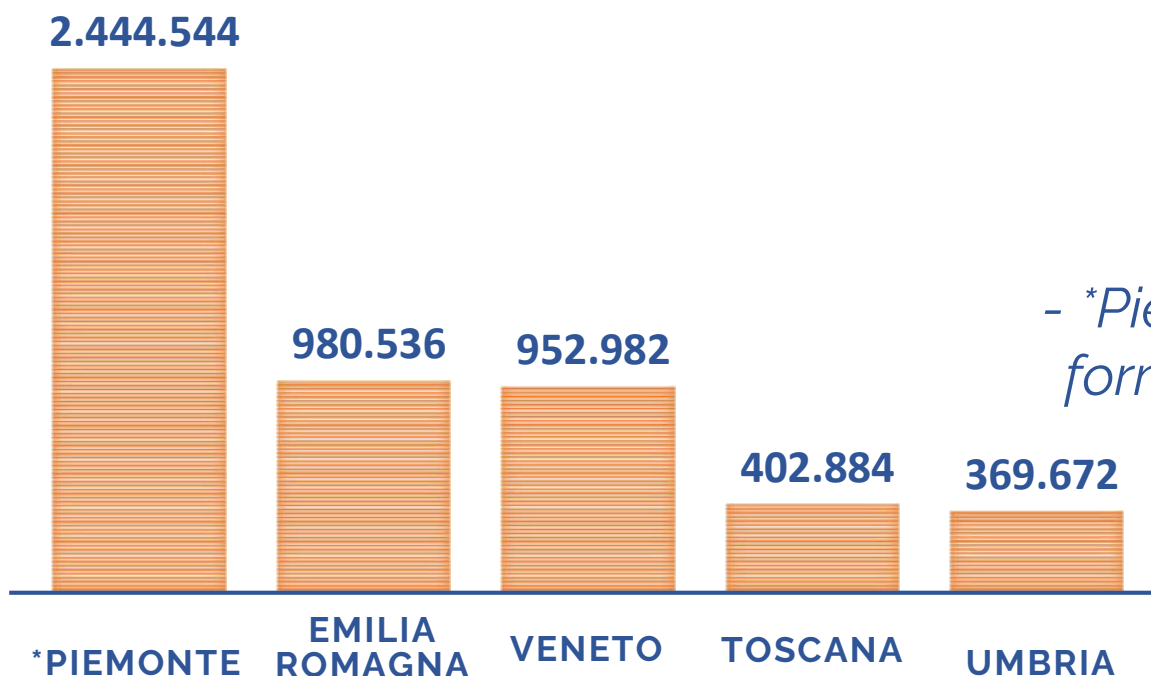
*Il *Piemonte forma
il **46,5%** degli allievi nazionali*

*I primi tre poli
- *Piemonte, Emilia Romagna, Toscana -
formano il **77,2%** degli allievi totali*

*Il sistema è **molto polarizzato**
anche dal punto di vista
degli allievi formati*

* Inforcopecipa Piemonte è una società partecipata oltre che dal sistema CNA Torino-CNA Piemonte anche da Regione Piemonte e Lega Coop e opera su artigianato e cooperazione

Le Regioni con monte ore più alto



Il **Piemonte* da solo forma
il **44,5% del monte ore totali**

I primi tre poli
- **Piemonte, Emilia Romagna, Veneto* -
formano il **79,8% del monte ore totali**

Monte Ore

* Inforcoopecipa Piemonte è una società partecipata oltre che dal sistema CNA Torino-CNA Piemonte anche da Regione Piemonte e Lega Coop e opera su artigianato e cooperazione

La Governance

FONDAZIONE
ECIPA



21 strutture
su 25

Sistema guidato in larga parte da imprenditori

84% del
sistema

Governance fortemente radicata nel mondo
produttivo

Sistema sano e rappresentativo e guidato
dagli imprenditori

Il Sistema ECIPA/CNA Formazione

FONDAZIONE
ECIPA



Le nostre strutture si caratterizzano per:

Governance eterogenea con modelli giuridici diversi:

- ❖ Associazioni
- ❖ Cooperative
- ❖ SRL
- ❖ Società Consortili
- ❖ Imprese Sociali

Ruoli chiari e definiti, nella maggior parte degli enti:

- ❖ presenza di Presidente Imprenditore e Direttore



Stime di Crescita

FONDAZIONE
ECIPA



La crescita media prevista dal Sistema è compresa tra il 5% e 8%

5%

8%

Valore dell'aumento: 2,25M
Nuovo fatturato totale: 47,25M

Valore dell'aumento: 3,6M
Nuovo fatturato totale: 48,6M

Margine Temporale: 24 mesi

Opportunità immediate

FONDAZIONE
ECIPA



Rafforzare la presenza

ITS Academy

Settore a maggiore
potenziale di crescita

IeFP

Player Nazionale con
presenza coordinata

IFTS

Opportunità immediate

ITS Academy e IFTS

FONDAZIONE
ECIPA



Sistema in forte espansione caratterizzato da:

- ❖ Crescita costante di fondi
- ❖ Alti tassi di occupazione

Ampi margini di crescita per l'intero
Sistema ECIPA / CNA



Diventare protagonista della formazione
tecnica avanzata in Italia.



Le 3 leve della **crescita**

FONDAZIONE
ECIPA



Artigiani
Imprenditori
d'Italia

Consolidamento delle aree di maggior presenza

Sviluppo delle aree con potenziale di crescita

Capitalizzare le opportunità date dal Sistema



Le **Opportunità** riconosciute dal Sistema

Regia Nazionale su tematiche di
interesse comune:

- ❖ Fondartigianato
- ❖ Fondi Nazionali
(PNNR-FSE-Progetti EU)
- ❖ Sportello Virtuale dei Servizi

Sviluppo dei territori:

- ❖ Condivisione di modelli e buone
pratiche
- ❖ Sostegno da parte della struttura
nazionale
- ❖ Verifiche trimestrali



Conclusioni

Peter Ferdinand Drucker (padre del management moderno)

“Il futuro si costruisce, non si prevede”

Questo lavoro è il primo passo per costruire
il futuro della formazione CNA