



# Relazione Audit CNA: **Abruzzo, Sardegna e Basilicata**

DIREZIONE NAZIONALE  
**Lecce, 28-29 maggio '26**

**Nicola Tosi**  
Direttore Divisione  
Organizzazione e Finanza



*Roma, 27 gennaio 2026*  
*Roma, 26 Marzo 2026*  
*Roma, 25 maggio 2026*



# **Quadro di sintesi**

# **Sistema CNA ABRUZZO**

**CNA AUDIT**  
I, II e III Incontro

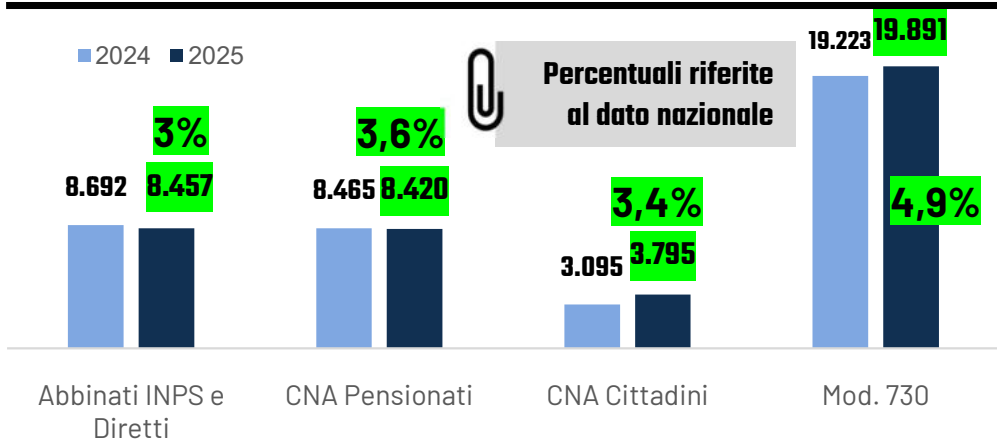


# IL SISTEMA CNA ABRUZZO

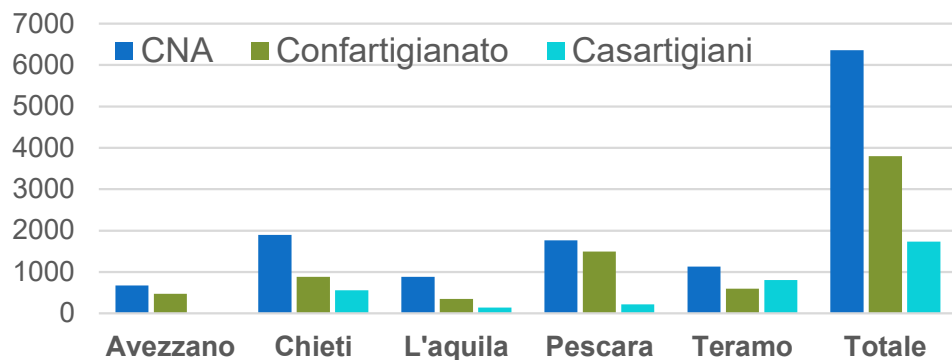
(I dati di Avezzano fanno riferimento all' Anno 2022)



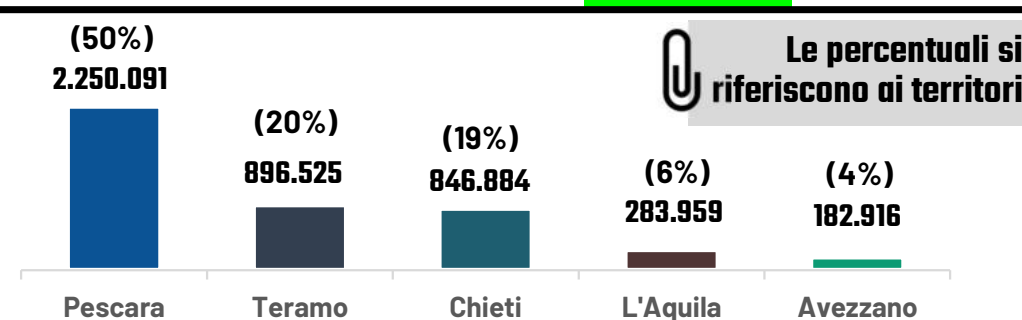
## Consistenza Associativa 2024/2025



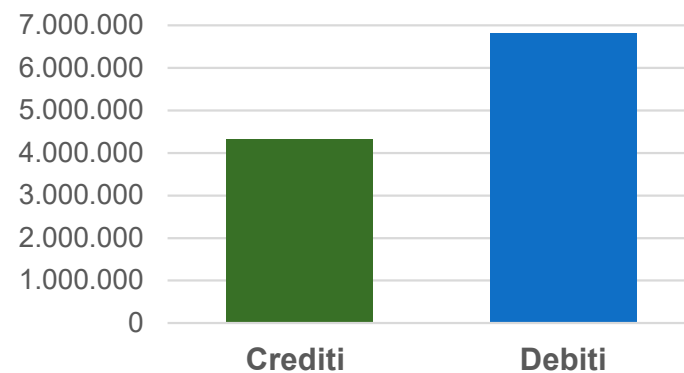
## Confronto abbinati 2025 tra associazioni



## Ricavi Sistemi Territoriali 2024 € 4.460.375

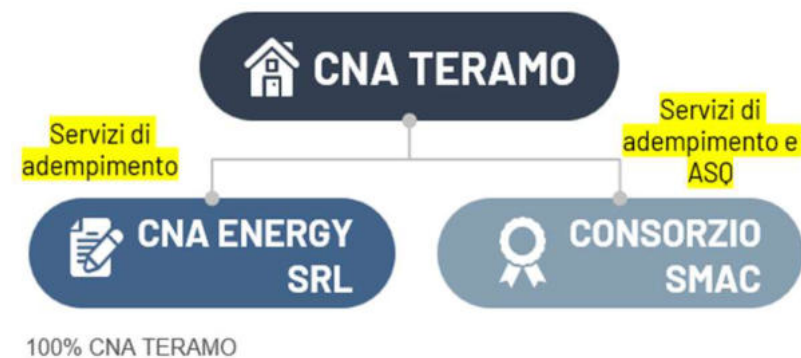
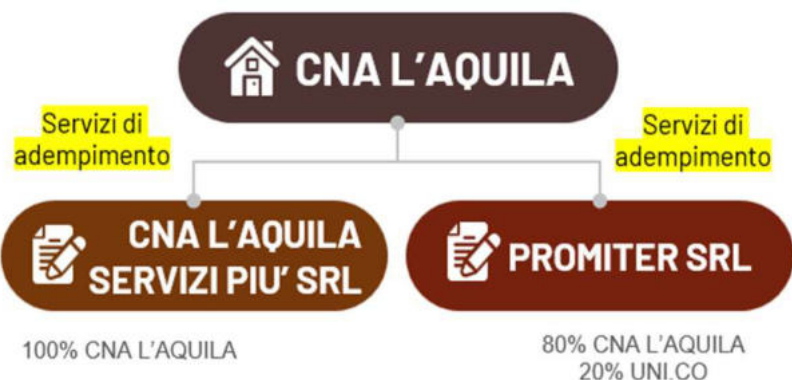
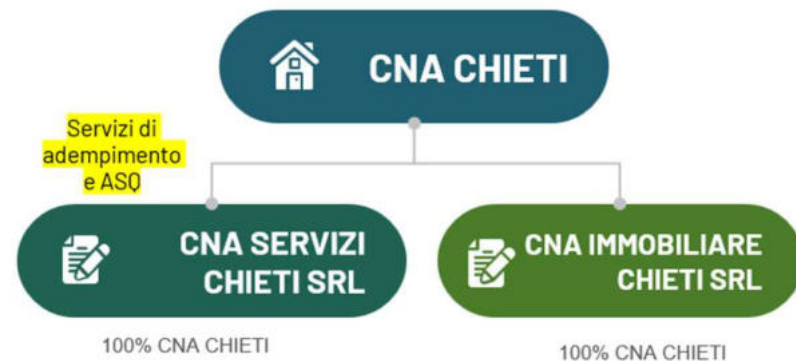
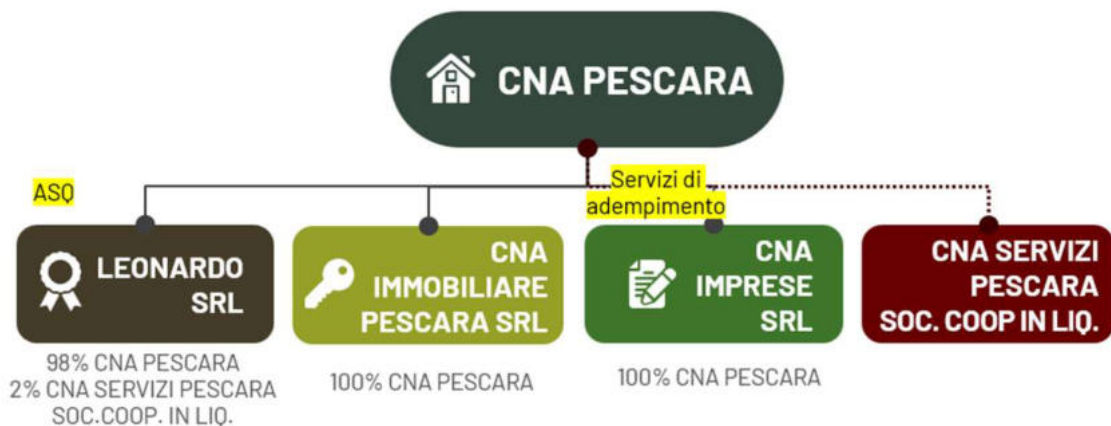


## Crediti e Debiti Sistema CNA Abruzzo- '24 (consolidato)



## Risultato Netto Sist. Terr. CNA Abruzzo '24 - € 98.916

# IL SISTEMA CNA ABRUZZO



# IL SISTEMA CNA ABRUZZO



- **CNA L'AQUILA**  
885 abbinati  
284.000 € ricavi  
6 dip.ti  
170.000 abitanti
- **CNA AVEZZANO (MARSICA)**  
673 abbinati  
183.000 € ricavi  
1 dip.te  
120.000 abitanti



- **CNA TERAMO**  
1135 abbinati  
896.000 € ricavi  
11 dip.ti  
300.000 abitanti
- **CNA PESCARA**  
1765 abbinati  
2.250.000 € ricavi  
43 dip.ti  
311.000 abitanti
- **CNA CHIETI**  
1745 abbinati  
846.000 € ricavi  
13 dip.ti  
370.000 abitanti

## SISTEMA TERRITORIALE CNA ABRUZZO



5 CNA territoriali  
1 CNA regionale  
12 società di servizi  
6357 abbinati  
75 dipendenti  
4.460.000 € ricavi  
4.317.000 € crediti  
6.800.000 € debiti

## IL SISTEMA CNA ABRUZZO

---



I territori del sistema CNA Abruzzo stanno lavorando congiuntamente da circa due anni alla costruzione di un progetto comune denominato «Change-Management» orientato a definire una strategia condivisa di riorganizzazione dei servizi.



In questo quadro sono pervenuti al livello nazionale i progetti delle **CNA di Pescara-L'Aquila** e di **Chieti**.

**CNA Teramo** ha avviato il percorso di riorganizzazione con l'obiettivo, a risanamento avvenuto, di contribuire al progetto regionale.

**CNA Avezzano**, con l'assistenza di CNA Nazionale, sta ricostruendo il quadro dei conti, necessario per definire i passaggi successivi.

**Per supportare i territori del sistema Abruzzo in questo percorso, si propone un intervento congiunto con il livello regionale, sottoforma di anticipazione finanziaria, da realizzarsi in massimo cinque anni e che preveda verifiche trimestrali e la supervisione di figure espresse da entrambi i livelli. Viene chiesto alla Presidenza Nazionale di definire modalità e criteri.**

---





Roma, 30 Marzo 2026  
Roma, 14 maggio 2026



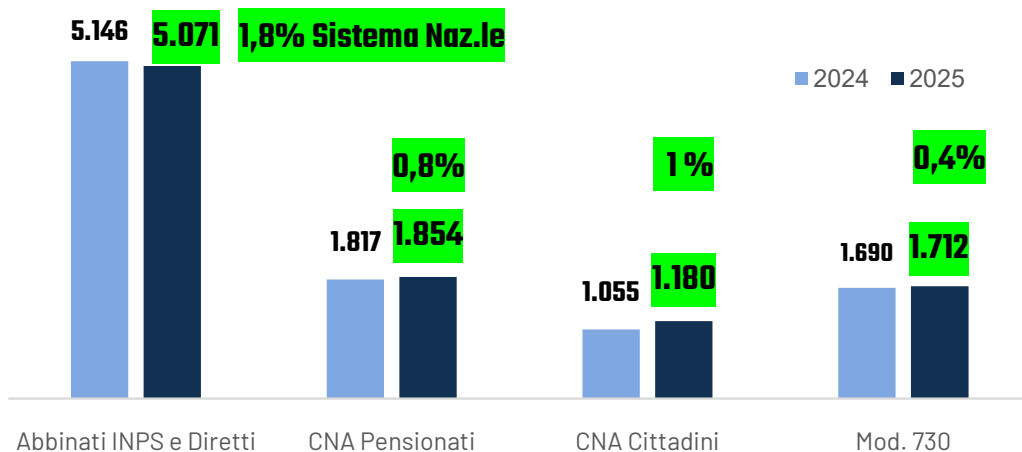
# Quadro di sintesi Sistema CNA SARDEGNA

**CNA AUDIT**  
I e II Incontro

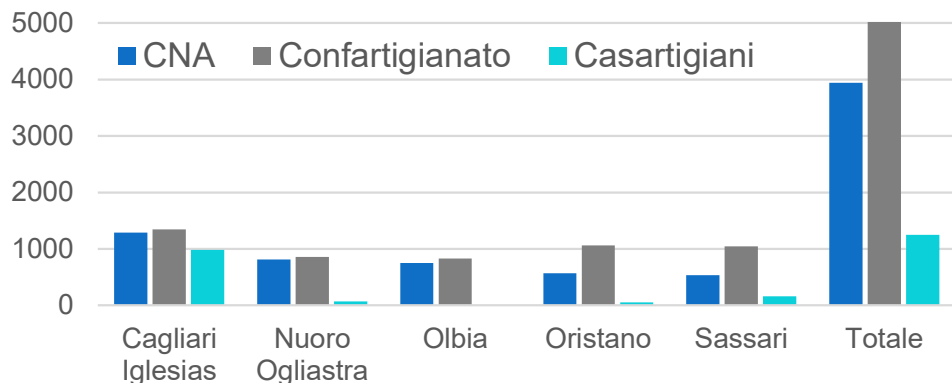


# IL SISTEMA CNA SARDEGNA

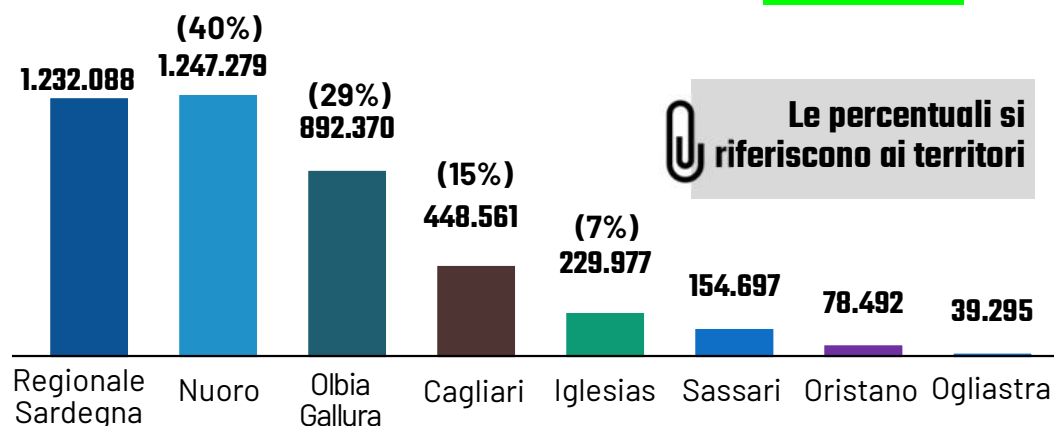
## Consistenza Associativa 2024/2025



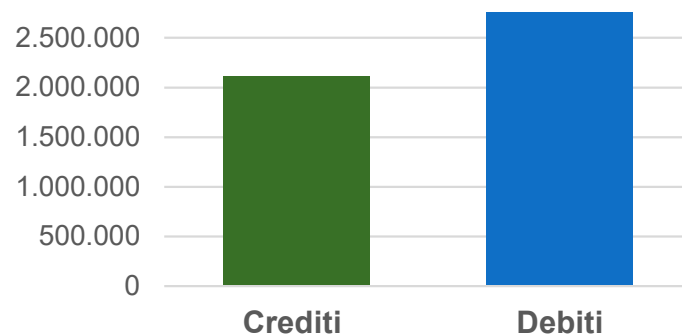
## Confronto abbinati 2025 tra associazioni



## Ricavi CNA Territoriali (consolidato) 2024 €4.320.200



## Crediti e Debiti Sistema CNA Sardegna (consolidato)



## Risultato Netto (consolidato) 2024 € 531.800

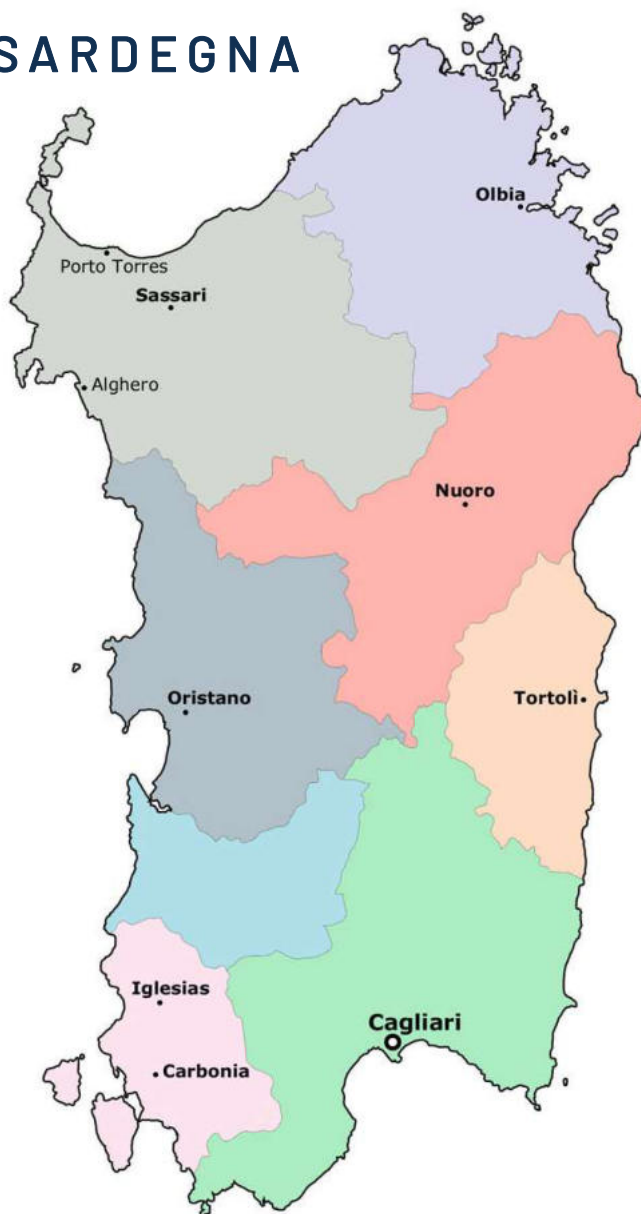
## IL SISTEMA CNA SARDEGNA

- **CNA SASSARI**  
532 abbinati  
**150.000 € ricavi**  
2 dip.ti  
312.000 abitanti

- **CNA ORISTANO**  
567 abbinati  
**80.000 € ricavi**  
2 dip.ti  
148.000 abitanti

- **MEDIO CAMPIDANO**  
90.000 abitanti

- **CNA IGLESIAS (SULCIS)**  
301 abbinati  
**230.000 € ricavi**  
3 dip.ti  
118.000 abitanti



- **CNA OLBIA (GALLURA)**  
746 abbinati  
890.000 € ricavi  
11 dip.ti  
159.000 abitanti
- **CNA NUORO**  
644 abbinati  
1.250.000 € ricavi  
21 dip.ti  
143.000 abitanti
- **CNA OGLIASTRA**  
**166 abbinati**  
**40.000 € ricavi**  
1 dip.te  
53.000 abitanti
- **CNA CAGLIARI**  
986 abbinati  
**450.000 € ricavi**  
3 dip.ti  
536.000 abitanti

### SISTEMA CNA SARDEGNA

7 CNA territoriali  
1 CNA regionale  
3 società di servizi  
3942 abbinati  
43 dipendenti  
4.320.000 € ricavi  
2.107.000 € crediti  
2.753.000 € debiti

## EVOLUZIONE PROVINCE IN SARDEGNA



**1859-1927**  
Cagliari e Sassari



**1927-1974**  
Cagliari, Sassari  
e Nuoro



**1974-2005**  
Cagliari, Sassari,  
Nuoro e Oristano



**2005-2016**  
Cagliari, Sassari, Nuoro,  
Oristano, Ogliastra,  
Carbonia-Iglesias,  
Medio Campidano,  
Olbia-Tempio



**2016-2026**  
Cagliari, Sassari, Nuoro,  
Oristano, Sud Sardegna

## IL SISTEMA CNA SARDEGNA

---



Le CNA territoriali della Sardegna ribadiscono il proprio impegno e la piena disponibilità ad avviare un processo costituente per creare un nuovo assetto organizzativo unitario e chiedono a CNA Nazionale di analizzare approfonditamente la condizione economico-finanziaria e organizzativa di ciascun territorio individuando il modello organizzativo di Sistema più sostenibile ed efficace.

Le CNA territoriali chiedono che CNA Nazionale coordini e guidi il processo di riorganizzazione. Tale ruolo di guida è ritenuto indispensabile per garantire che il percorso si svolga in modo coerente e in tempi certi, assicurando il necessario equilibrio tra le diverse realtà territoriali e la convergenza verso un modello condiviso.

**Per supportare i territori del Sistema CNA Sardegna in questo percorso, si propone l'intervento da parte di CNA Nazionale per completare, entro il 31.12.26, la fase di analisi, per poi guidare e coordinare il percorso verso la riorganizzazione.**

**In caso di mancato rispetto degli step di intervento, saranno applicati i criteri previsti dallo Statuto e dal Regolamento.**

**Viene chiesto alla Presidenza Nazionale di definire modalità e criteri.**

---





*Roma, 23 marzo 2026*  
*Roma, 21 aprile 2026*  
*Roma, 25 maggio 2026*



# **Quadro di sintesi**

# **Sistema CNA BASILICATA**

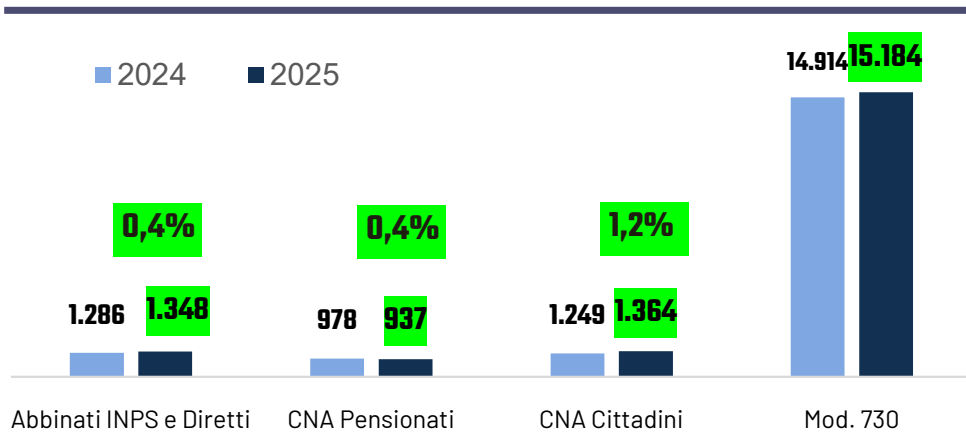
**CNA AUDIT**  
I, II e III Incontro



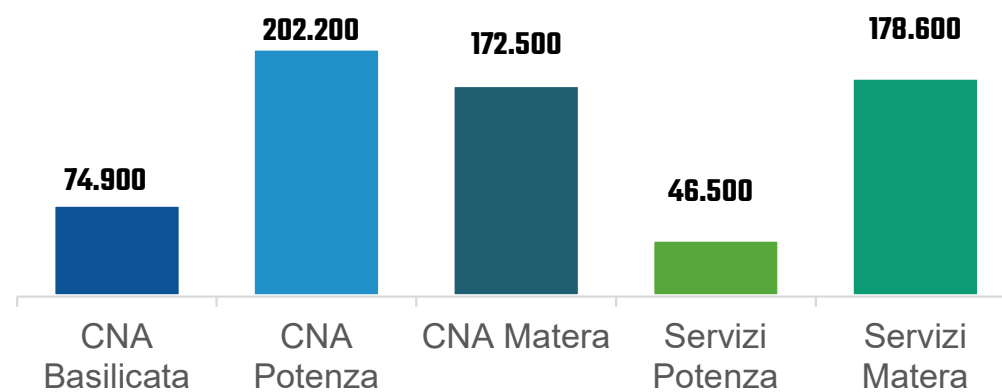
# IL SISTEMA CNA BASILICATA



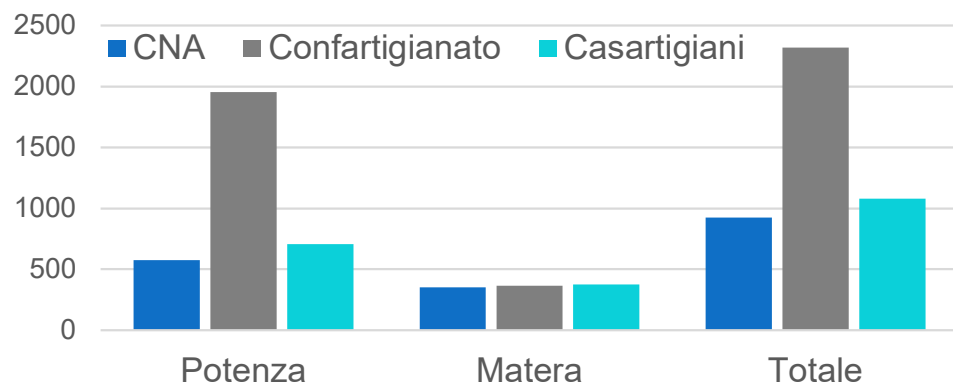
## Consistenza Associativa 2024/2025



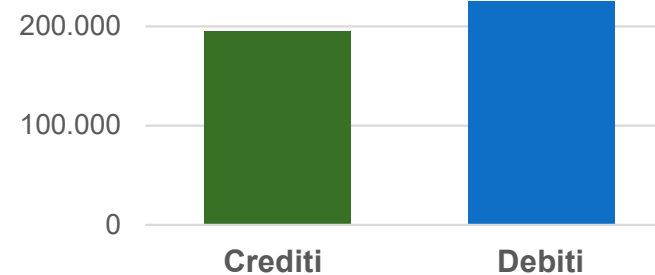
## Ricavi Sistema CNA Basilicata 2024 € 672.300 €



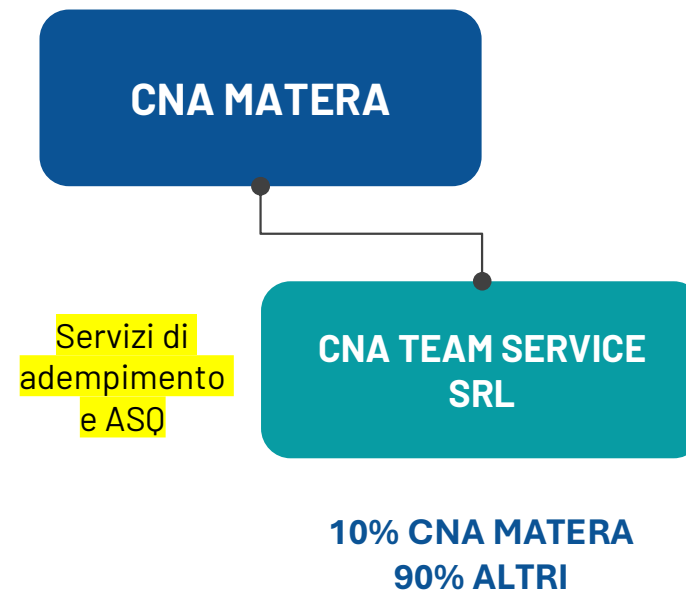
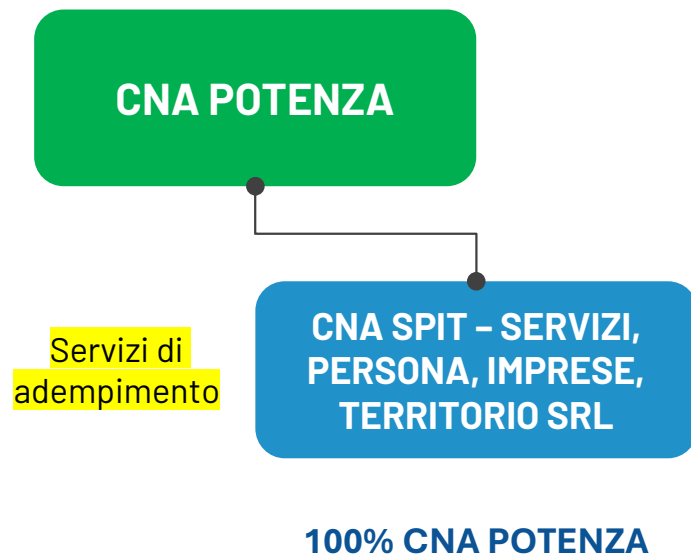
## Confronto abbinati 2025 tra associazioni



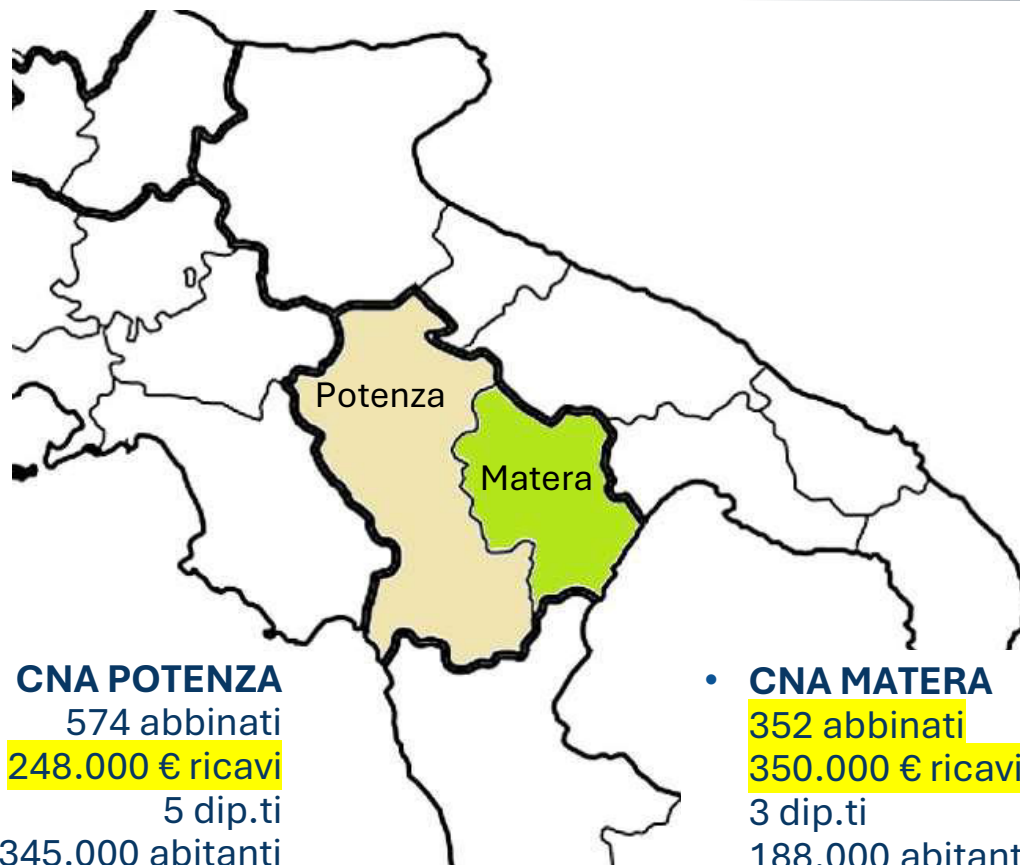
## Crediti e Debiti Sistema CNA Basilicata (consolidato)



## Risultato Netto (consolidato) 2024 € 33.500 €



# IL SISTEMA CNA BASILICATA



- **CNA POTENZA**  
574 abbinati  
248.000 € ricavi  
5 dip.ti  
345.000 abitanti

- **CNA MATERA**  
352 abbinati  
350.000 € ricavi  
3 dip.ti  
188.000 abitanti

## SISTEMA CNA BASILICATA



2 CNA territoriali  
1 CNA regionale  
2 società di servizi  
926 abbinati  
8 dipendenti  
672.000 € ricavi  
195.000 € crediti  
225.000 € debiti

# IL SISTEMA CNA BASILICATA



Entrambi i territori del Sistema CNA Basilicata, dopo un confronto avvenuto all'interno dei propri organismi (Presidenza e Direzione) hanno rappresentato la disponibilità ad attivarsi verso un percorso di condivisione orientato alla fusione verso un unico soggetto.

Risulta però necessario approfondire i criteri relativi alla futura governance e alla costruzione degli organi dirigenti, affinché il nuovo assetto possa garantire un equilibrio adeguato tra rappresentanza territoriale, competenze e peso organizzativo delle diverse realtà coinvolte.

Il percorso dovrà basarsi su regole chiare e trasparenti ed entro la fine dell'anno, sotto la guida di CNA Nazionale e con l'aiuto di gruppi di lavoro territoriali dedicati, sarà completata la fase di analisi degli elementi organizzativi, economici e strutturali necessari alla definizione del progetto di fusione.

**Per supportare i territori del Sistema CNA Basilicata in questo percorso, si propone l'intervento da parte di CNA Nazionale per completare, entro il 31.12.26, la fase di analisi per poi guidare e coordinare il percorso verso la riorganizzazione.**

**In caso di mancato rispetto degli step di intervento, saranno applicati i criteri previsti dallo Statuto e dal Regolamento.**

**Viene chiesto alla Presidenza Nazionale di definire modalità e criteri.**

