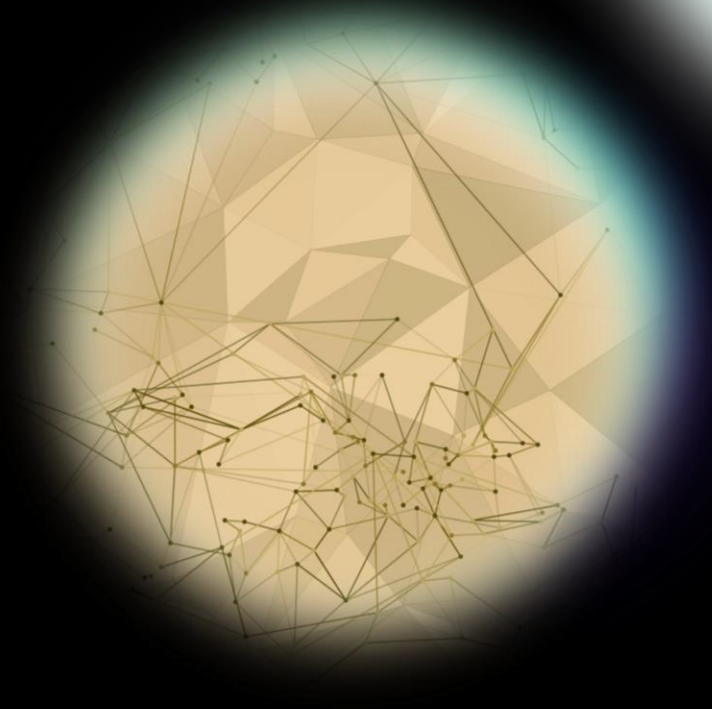


CNA Artigiani Imprenditori d'Italia | Odontotecnici

Dalla resilienza post-Covid alla trasformazione del settore ODONTOTECNICO

Presentazione dell'Indagine sulle tecnologie additive, la stampa 3D e la digitalizzazione dei processi produttivi

23 ottobre 2026 - CNA Nazionale / modalità online

Cristiano Tomei
Referente Nazionale CNA SNO Odontotecnici

DENTRO L'INNOVAZIONE

Presentazione dell'indagine

Dentro l'innovazione: tecnologie additive e futuro del settore odontotecnico

23 ottobre 2026
Ore 11.00
Partecipazione online

CNA Artigiani Imprenditori d'Italia | Odontotecnici

Federodontotecnica

OR·TEC TECNICI ORTODONTISTI ITALIANI

LIN Laboratorio di Disegno e Metodi dell'Ingegneria Industriale
Design Tools and Methods in Industrial Engineering Laboratory
via Venezia, 1 – 35131 Padova

OBV OSSERVATORIO BIOMEDICALE VENETO

Un settore che cambia 2019-2024	meno imprese, maggiore strutturazione	8.890 imprese nel 2019	7.142 imprese nel 2024	Riduzione complessiva: -19,7%
Cosa ci dicono i dati?	Non siamo di fronte a una semplice conseguenza della pandemia.	Emerge una trasformazione strutturale caratterizzata da:	concentrazione produttiva	crescita delle soglie economiche e tecnologiche

progressiva selezione competitiva	Meno imprese, ma mediamente più organizzate e strutturate.

Il messaggio chiave

Il settore ha superato lo shock pandemico ma non è tornato al modello precedente.

Si sta consolidando un nuovo equilibrio:

più selettivo, più tecnologico, più orientato agli investimenti.

- La ripresa post-Covid non ritorna al passato
- Evoluzione del numero delle imprese

Anno	Imprese
2019	8.890
2020	7.295
2021	7.761
2022	8.278
2023	8.043
2024	7.142

Crescono ricavi e dimensione economica

Ricavi medi

Imprese oltre i 30.000 euro
2019: 100,6
2024: 130,6
Crescita: +30%

Totale settore
2019: 121,0
2024: 145,4
Crescita: +20%

Interpretazione
Le imprese che restano sul mercato:
lavorano su volumi maggiori
intercettano più domanda
dispongono di una migliore organizzazione (**in RETE**)

La crescita della dimensione media è uno dei fenomeni più evidenti del comparto.

Valore aggiunto e produttività	Valore aggiunto medio	2019: 57,0	2024: 74,8	Crescita: +31%
Imprese con ISA elevato	75,7 → 100,5	Un settore che produce più valore	La crescita non è uniforme.	
Le imprese più innovative e organizzate:	incrementano produttività	generano maggiore valore aggiunto	rafforzano la propria competitività	Si amplia il divario tra imprese leader e imprese marginali.

Redditività: chi investe cresce di più

Reddito medio
2019: 30,7
2024: 40,3
Crescita: +31%

Differenze interne
ISA superiore a 8
fino a 60,4
ISA inferiore a 8
circa 32,6

Evidenza
La crescita economica premia:
Organizzazione
Innovazione
Efficienza

La redditività aumenta, ma non per tutti allo stesso modo.

Le difficoltà delle micro-imprese

Fascia sotto i 30.000 euro

Ricavi:18,4 → 16,9

Redditi:10,4 → 9,4

Le principali criticità

aumento dei costi produttivi

investimenti tecnologici impegnativi

difficoltà dimensionali

accesso limitato a competenze specialistiche

Una priorità CNA

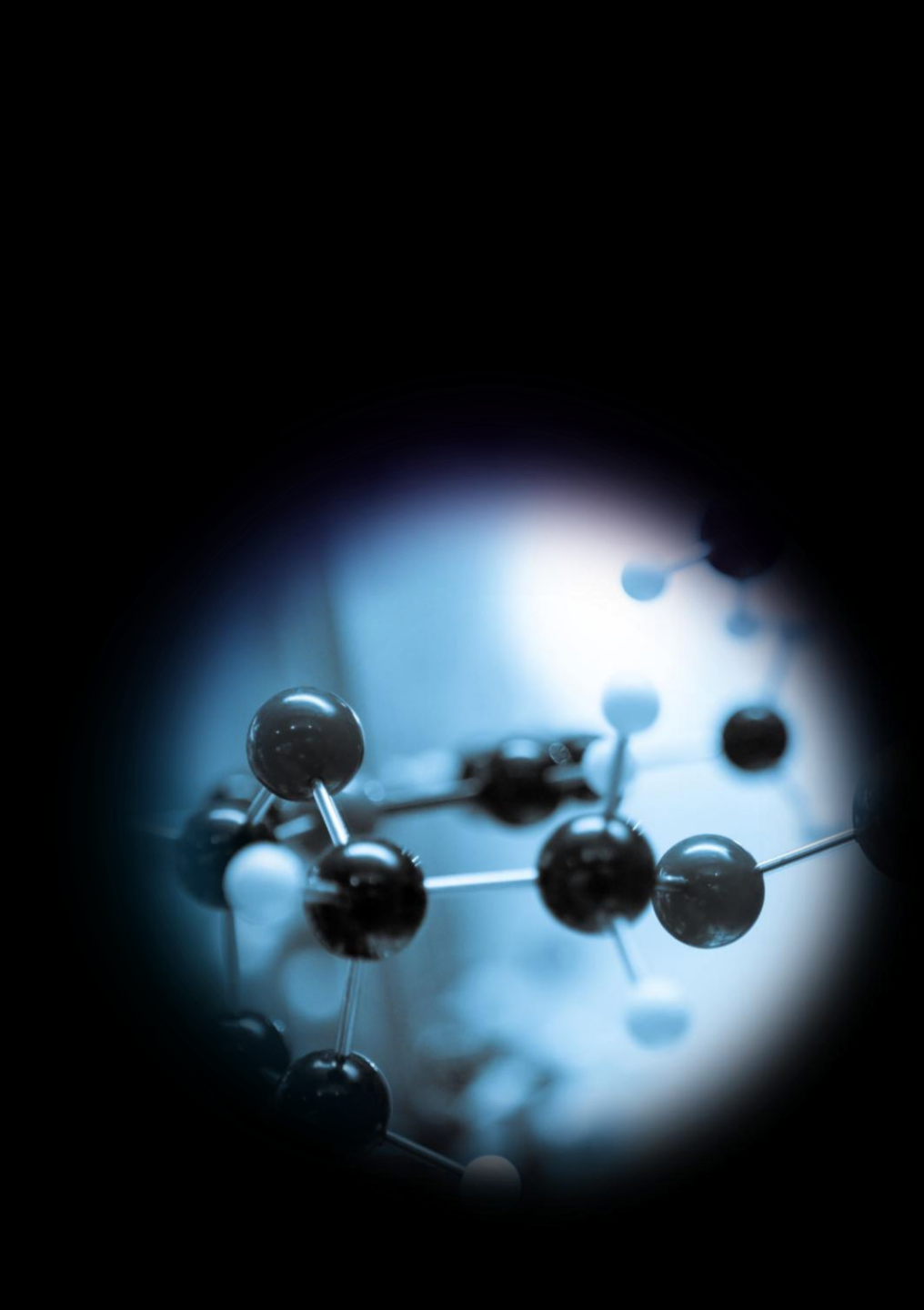
Accompagnare le micro e piccole imprese nella transizione digitale evitando processi di esclusione dal mercato.

- Il futuro è digitale, ma resta artigiano

- Le principali direttrici di sviluppo
- ✅ CAD/CAM
- ✅ Stampa 3D
- ✅ Tecnologie additive
- ✅ Digitalizzazione dei processi
- ✅ Integrazione delle filiere

- Ma resta centrale il valore dell'odontotecnico
- competenza professionale
- qualità personalizzata
- capacità manuale
- dispositivo medico su misura

- L'innovazione non sostituisce l'artigianato: lo valorizza e ne è valorizzato.



- Artigianalità e innovazione: il nuovo paradigma

- L'evoluzione del laboratorio odontotecnico
- Da:
- laboratorio tradizionale
- A:
- laboratorio tecnologico
- laboratorio connesso
- laboratorio integrato nelle filiere sanitarie
- laboratorio ad alta specializzazione

- La sfida
- Coniugare:
- artigianalità + tecnologia + organizzazione + formazione continua



Investimenti e innovazione: chi cresce investe	Destinazione degli investimenti	nei laboratori odontotecnici più performanti	Tecnologie CAD/CAM
Stampa 3D e tecnologie additive	Scanner intraorali e desktop	Software di progettazione	Formazione e aggiornamento professionale
Automazione dei processi produttivi	Cosa emerge dai dati ISA	L'aumento di:	ricavi (+30% nelle imprese più performanti)
valore aggiunto (+30-40%)	redditività (+35%)	indica che la crescita del settore è fortemente correlata alla capacità di investire in innovazione tecnologica e organizzativa.	Messaggio chiave

Le imprese che investono nella trasformazione digitale mostrano migliori performance economiche e maggiore capacità competitiva.

Tecnologie additive: investimento strategico, non costo
INVESTIMENTO ↓
Digitalizzazione del laboratorio ↓
Maggiore efficienza produttiva ↓
Riduzione dei tempi di lavorazione ↓
Aumento della qualità e della personalizzazione ↓
Maggior valore aggiunto e redditività
Evidenze dai dati ISA

Le imprese con migliori indicatori economici sono quelle che hanno maggiormente integrato:
✅ stampa 3D
✅ workflow digitali
✅ tecnologie additive
✅ progettazione CAD/CAM
✅ organizzazione avanzata dei processi

Le tecnologie additive non rappresentano una semplice evoluzione tecnica, ma un fattore strategico di competitività che consente al laboratorio odontotecnico di rafforzare il proprio ruolo nella filiera del dispositivo medico su misura.

La visione CNA SNO Odontotecnici

I dati ci dicono che
✅ il settore ha superato l'emergenza Covid
✅ cresce il valore economico prodotto
✅ aumenta il livello tecnologico
✅ si rafforza il ruolo delle imprese più strutturate

La sfida per il futuro
Costruire un settore:
Competitivo
Innovativo
Sostenibile
fondato sulle micro e piccole imprese artigiane

Conclusione

Il futuro dell'odontotecnica italiana appartiene a chi saprà integrare

innovazione digitale

qualità artigiana e capacità organizzativa

mantenendo il laboratorio odontotecnico al centro della filiera del dispositivo medico su misura.

CNA Artigiani Imprenditori d'Italia